

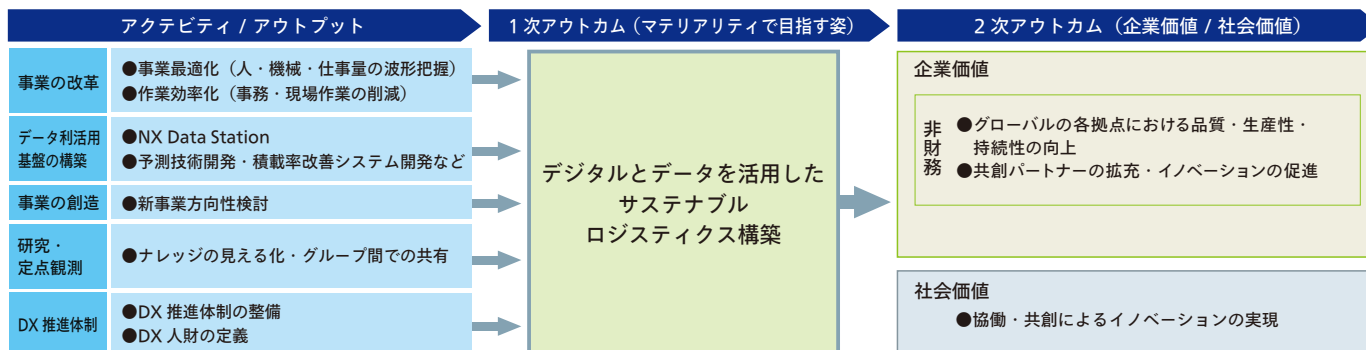
事業のデジタル化とDXの推進

NXグループが取り組む理由

物流を取り巻く環境においては、多くの変化が生まれはじめています。業界特有の課題に加え、新たな社会課題の発生や新たなニーズへの対応の必要性など、これまでの物流の在り方の変革が求められています。

NXグループでは、サステナブルな社会・産業・物流市場の維持・発展に向けて、こうした変化への対応を当社グループが取り組むべき経営課題と捉え、この課題を解決するためにデジタルとデータを活用したサステナブルなロジスティクスの構築を目指します。

マテリアリティで目指す姿・取り組みの全体像(価値構造化ツリー)



取り組み状況

■ NXグループが考える両利きのDX

デジタル化の先にDXに着手するといったステップ論ではなく、実行フェーズであるデジタル化と、シード発掘段階であるDXを並行して進めていく必要があると考えています。既存事業の改善や効率化で会社を強くする「守りのデジタル化」の取り組みと、付加価値の創造を目的とした「攻めのデジタル化」を連携させていく過程で、蓄積されたデータを活用して、当社グループの考えるDXという新たなステージに挑戦します。

■ DX戦略・ロードマップ・ガイドラインの策定

NXグループのDX戦略

2021年に、当社グループとしての「DX戦略」を策定しました。

これは、創立100周年の節目である2037年という長期的な視野に立ち、将来起こり得るゲームチェンジを想定し、仮説に基づいた大規模な全体概念図、対処法、メカニズム、体制などを明示したものです。

今後は、DX戦略に基づき詳細な計画やKPI、具体的な取り組みなど

を明示する予定です。また、当社グループの持つデータを、会社をまいで分析・活用していくために、それを可能とする人材の組織的な育成に注力していきます。

これまでグループ各社は、DXについて個別の取り組みを進めており、業態や事業環境によってさまざまでした。今後は、「DXアクションリスト」を活用することで、グループ各社の取り組みを相互に連携させ、グループ価値の最大化を図ります。そして、グループ一丸となってデジタルとデータを駆使し、顧客提供価値の進化や新価値の創造によって、ロジスティクスを持続的に成長させていきます。

DX戦略推進に向けたDXロードマップ ※次頁に掲載

当社グループがDXを推進する上での道のりとして、長期ビジョンである「グローバル市場で存在感をもつロジスティクスカンパニー」の実現に向けて、マイルストーン(継続性、強靭性、地球環境への配慮)を設定しました。この3つのマイルストーンに到達するための道のりとして、「事業の改革」、「データ利活用基盤の構築」、「事業の創造」、「研究・定点観

測」、「DX推進体制」の5つの推進項目ごとに取り組むべきことをDXロードマップで明示しています。

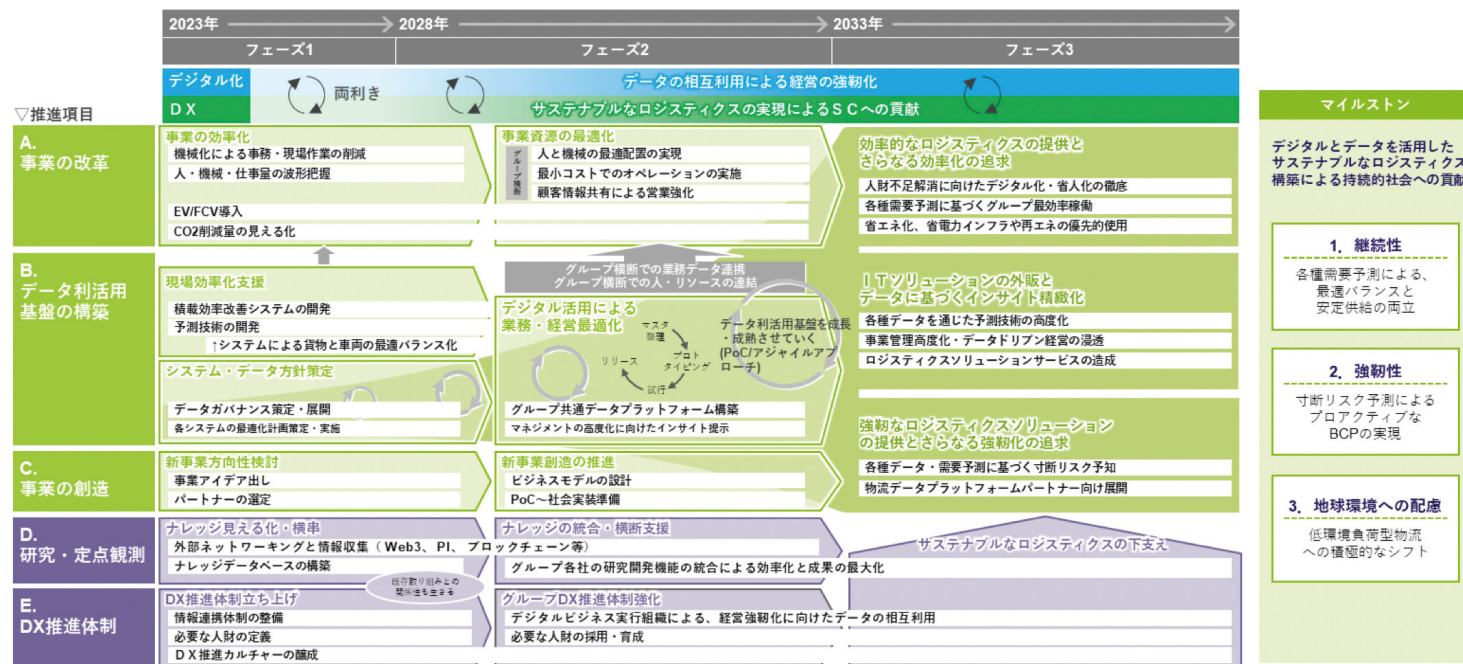
DXロードマップを補完するDXガイドブック

さらに、DX戦略の実現と、具体的な取り組み推進の一助となることを目的に、2022年にDXガイドブックを作成しました。これらDXロードマップやDXガイドブックを参考に、グループ各社が「DXアクションリスト」を作成することで、DXの実現に必要な業務改善、データ活用、事業研究や必要な体制構築などの取り組みを具体的に推進していきます。

当該マテリアリティの取り組みを、他マテリアリティのあらゆる取り組みに組み込むことで、諸課題の解決を図ることが可能になると考えています。当社グループのマテリアリティを推進するエンジンの一つと捉え、さまざまな価値の創出に貢献する要素と位置づけることで、各取り組みを他マテリアリティと連携しながら効果的に推進していきます。

事業のデジタル化とDXの推進

DXのロードマップ(2023年版)



「デジタルとデータを活用したサステナブルなロジスティクス」によって持続的社会に貢献し、「グローバル市場で存在感をもつロジスティクスカンパニー」になることを目指す。

■データ利活用基盤の構築

NXグループは、これまで積み上げてきたフィジカル層から、ロジスティクスに関する多くのデータを取得できます。

取り組みの第一歩として、事業活動で発生するデータを入力・保管・加工し、データの閲覧や分析・機械学習に利活用可能にする、当社グループの新たなデータ利活用基盤を構築しました。

今後は、データ利活用を通じた新たな価値創出やビジョンの実現に向け、必要なデータを収集し、AIやBIなどで利活用しやすい環境の構築、運用に取り組んでいきます。

■価値共創による「DX」の推進

NXグループは、社会課題を解決するとともに、サステナブルな社会の実現に貢献するために、官民さまざまなDX関連プレイヤーとの連携を積極的に推進し、価値共創を進めていきます。



TOPICS オープンイノベーションの推進

NXグループのDX、サステナビリティの推進に資する新しい技術・事業アイデアや中長期での新事業に資する領域に強みを持つ国内外の有望なスタートアップとの事業共創を推進しています。

2023年1月には、その活動を強化するため、NXグローバル投資事業有限責任組合（NX GLOBAL INNOVATION FUND）およびコーポレートベンチャリング部を新設しました。今後5年間で50億円を有望なスタートアップへ投資し、スタートアップとの関係を強固にしなが、オープンイノベーションを目指します。



NXグローバルイノベーションファンドの詳細は WEBサイトをご覧ください
<https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/cvc/>