

# 第110期 報告書

2015年4月1日~2016年3月31日

With Your Life





CONTENTS

株主の皆様へ	Р	
連結業績の推移	Р	
特集 新経営計画スタート	Р	5
トピックス	Р	7
連結財務諸表	Р	9
会社の概況	Р	
株主さまインフォメーション	Р	13

株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り 厚くお礼申し上げます。

第110期報告書をお届けするにあたり、謹んで ご挨拶申し上げます。

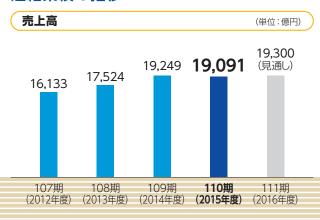
代表取締役社長

# 波邊健二

当連結会計年度のわが国経済は、良好な企業収益に牽引され、賃金や雇用環境の改善が期待されたものの、中国をはじめとした海外経済の減速や地政学リスクの高まりに加え、年明け以降には、円高・株安など景気の下押し要因が顕在化するなか、不透明な状況で推移いたしました。

このような経済情勢のなか、物流業界におきまして、国 内貨物は、経済の潮目の変化により企業の生産に弱さが 見られ、出荷が伸び悩むなど、緩慢な荷動きとなりました。 また、国際貨物は、輸出・輸入ともにマイナス基調が続き、

# 連結業績の推移



アジア向けを中心に貨物が減少するなど、総じて低調に 推移いたしました。

日通グループは、このような経営環境のなか、最終年度を迎えた3年間の中期経営計画「日通グループ経営計画 2015 - 改革と躍進一」の達成に向け、「グローバルロジスティクス事業の更なる拡大」「国内事業の経営体質強化」「グループ各社の多様性を活かした事業拡大」「CSR経営に基づく、事業を通じた社会への貢献」の4つの基本戦略に、グループー丸となって取り組んでまいりました。

また、大規模な組織改正の実施により、ワンストップで サービスを提供できる組織を構築し、営業からオペレー ションまで一貫して対応するお客様起点のアカウント営業 体制の確立を進めてまいりました。

具体的な取組みとして、グローバルロジスティクス事業では、東南アジアにおいて輸送ネットワークの拡充を進めるとともに、ハラールロジスティクスやコールドチェーンー買輸送など、多くの新しい輸送サービスを提供し、これ

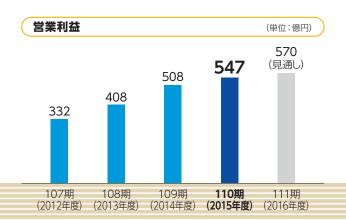
らを通じて、各地域での域内物流や倉庫業務の拡販にも 積極的に努めてまいりました。

国内事業では、大都市圏における営業力を徹底的に強化するとともに、変動費管理を強力に推し進めるなど、高品質かつ効率的な作業体制を構築し、利益の最大化に努めてまいりました。

CSR経営では、持続可能な社会の実現に向け、温室効果ガスの漏洩を防止し適正かつ簡易に管理するフロン管理システムの運用を開始するなど、地球環境保全に取り組んでまいりました。

さらに、情報資産管理業界のリーディングカンパニーで ある株式会社ワンビシアーカイブズの株式を取得したこ とに加え、効率的なオペレーションの確立を目指し、名鉄 運輸株式会社との業務提携を行うなど、事業拡大を進め てまいりました。

この結果、第110期連結経営成績につきましては、売上



C > > >   133->   1400 (XT-00)					(- 177 · 1871 1)
					1 -1 1- 1 -1126
				売上高	セグメント利益
			複合事業	7,365	224
		国内	警 備 輸 送	538	15
			複 合 事 業 警 備 輸 送 重 量 品 建 設	513	36
		会社	航空海運	1,825	73
運	送		航空運	1,182	61
			米州	946	50
		海外	欧 州	845	15
		会社	東 ア ジ ア	1,150	16
			南アジア・オセアニア	702	15
販			売	3,673	60
そ		0		1,736	27
調	整	額(全	社・消去)	△ 1,389	△ 51
		<b>.</b>	†	19,091	547

セグメント別の状況(連結)

(単位: 億円)

高は1兆9,091億円(前連結会計年度比0.8%減)、営業利益は547億円(前連結会計年度比7.8%増)、経常利益は623億円(前連結会計年度比4.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は356億円(前連結会計年度比35.2%増)となりました。

今後の経済動向につきまして、海外経済は、中国をはじめとして減速懸念が根強く残るものの、先進国を中心に緩やかな回復が期待されております。また、国内経済は、円高・株安による企業の景況感の悪化や消費者マインドの下振れなどにより、引き続き不透明感の強い状況で推移すると予測されております。

物流業界におきまして、国際貨物は、欧米向け貨物の持ち直しによりプラス基調に転じるものの、中国経済減速の影響が払拭されず、緩やかな伸びにとどまると見込まれております。また、国内貨物は、個人消費の回復が限定的となることから、総じて低調に推移すると予測されておりま

す。一方、業界再編機運の高まりや労働力不足に対応した物流の生産性向上など、業界全体で取り組むべき多くの課題にも直面しております。

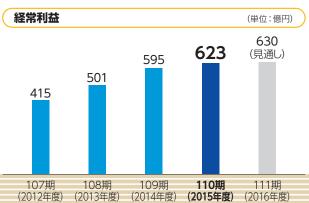
日通グループは、このような経営環境のもと、新たに3年間の経営計画「日通グループ経営計画2018-新・世界日通。一」を策定し、2016年4月1日から、グループー丸となって取り組んでおります。

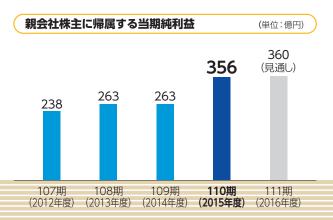
この経営計画は、日通グループの中長期の方向性を示し、将来の持続的な発展への布石と位置づけ、面としての「エリア戦略」、強化・変革の対象としての「機能戦略」の2つの重点戦略を掲げております。

# 「エリア戦略」

● 「日本」を世界における1つの極と位置づけ、国内事業の強化および新規事業軸の構築に加えて地域特性に適応した事業展開により、成長性と収益性の両立を図ってまいります。

# 連結業績の推移





●「海外」は日通グループの成長を牽引する地域として位置づけ、南アジアへの展開を中心にグローバルレベルでの成長を実現してまいります。

# 「機能戦略|

次の5項目を軸として、地域を問わないグループ全体 での戦略に取り組んでまいります。

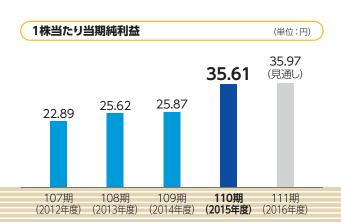
- 営業力の徹底強化では、ワンストップ営業とアカウントマネジメントをグローバル展開することで、お客様起点での営業力を強化し、グローバルロジスティクスの獲得を目指してまいります。
- コア事業の強化と高度化では、コア事業の1つである グローバルフォワーディングの競争力を向上させ、ア ジア発着貨物の取扱い拡大に向けて取り組んでまいり ます。
- グループ経営の強化では、グループ経営資源の最適配置に加え、企業価値向上に資するM&Aを通じてグロー

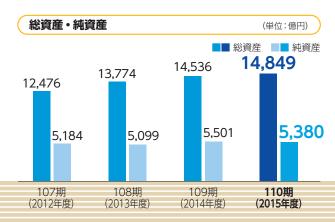
バルロジスティクス企業としての成長を目指してまい ります。

- 経営基盤の強靭化では、迅速な経営判断とグローバルレベルでの競争力の強化に向け、経営基盤全体の強靭化を図ってまいります。
- ブループCSR経営の更なる強化では、安全・安心を基本とした物流サービスを、世界中の人々に提供することで、社会的課題解決と持続可能な社会の発展に貢献してまいります。

日通グループは、これらの重点戦略を確実に実行することにより、真のグローバルロジスティクス企業となるべく、さらなる成長と、より一層の企業価値向上を図り、株主の皆様のご期待にお応えする所存でございますので、引き続き株主の皆様のあたたかいご理解とご支援をお願い申し上げます。

2016年6月





# 日通グループ経営計画2018

# 一新·世界日通。一

# 《2016年4月1日—2019年3月31日》

2016年4月からスタートした「日通グループ経営計画2018-新・世界日通。-」は、前経営計画における事業構造改革を踏まえ、国内事業の収益性をさらに向上させつつ、真のグローバルロジスティクス企業を目指す3カ年計画です。

重点戦略として、縦軸に面としての「エリア戦略」を、 横軸に強化・変革の対象としての「機能戦略」を展開 し、注力する事業領域と成長地域へのBtoBに特化した集中投資を行い、利益にこだわるグループ経営を推進してまいります。

日通グループは、この経営計画を着実に実行することで、計画最終年度(2019年3月期)における売上高2兆1,500億円などの経営目標を達成し、真のグローバルロジスティクス企業へ進化してまいります。

# 日通グループ経営計画2018

# 重点戦略エリア戦略営業力の徹底強化日本海外コア事業の強化と高度化収成<br/>長通<br/>グループ経営の強化成日<br/>長通<br/>をグループ<br/>単<br/>グループCSR経営の更なる強化ロと<br/>可<br/>立

# 経営目標

売上高	営業利益	当期純利益	国際関連事業 売上高	ROA (総資産利益率)	投資計画 (3カ年)
2兆1,500億円	750億円	450億円	8,600億円	2.8%	2,000億円

# エリア戦略

# ●日本

- ・地域特性に適応した事業展開
- ・国内事業の強化と新規事業軸の構築

# ●海外

- ・地域特性に適応した事業展開
- ・強みを持つ事業の海外展開強化

# 日通グループの 目指す姿 『**グローバル** ロジスティクス企業』

# 機能戦略

# ●営業力の徹底強化

- ・ワンストップ営業の徹底
- ・アカウントマネジメントの強化

# ●コア事業の強化と高度化

- ・グローバルフォワーディングの競争力向上による拡大
- ・ロジスティクス事業の収益力強化
- ・ロジスティクスソリューションの機能強化

# ●グループ経営の強化

- ・グループ経営資源の最適配置
- ・日通グループの企業価値向上に資するM&A

# ●経営基盤の強靭化

- ・経営システムの革新
- ・業務の生産性・品質向上によるコスト競争力強化
- ・業績管理制度の見直し
- ・株主還元の考え方
- ・人材マネジメントの革新
- ・グループIT構造改革

# ●グループCSR経営の更なる強化

- •安全最優先
- コンプライアンスの強化
- ・働きやすい環境作りの強化
- ・CSRに基づく事業の確立

# TOPICS

# トピックス

「2015年10月1日~2016年3月31日]

当社グループでは、当下半期もさまざまな活動を 行ってまいりました。こちらではその一部をご紹介い たします。



会社情報



サービス情報

#### 国内ネットワーク (2016年3月31日現在)

● 支店およびその他の拠点 札幌支店、仙台支店、群馬支店、 首都圏支店(東京都中央区)、航空事業支店(東京都港区)、海 運事業支店(東京都港区)、名古屋支店、大阪支店、四国支店 (高松市)、広島支店、福岡支店、航空事業支店(東京都港区)、 海運事業支店(東京都港区)、関東警送支店(東京都江東区) など、全国各地に345支店ならびに事業所、営業所などを配 置しております。

#### 海外ネットワーク (2016年3月31日現在)

- 米州ブロック米国、カナダ、ブラジル、メキシコ、コロンビア
- 欧州ブロック
   ドイツ、オーストリア、ハンガリー、チェコ、ポーランド、 ルーマニア、ロシア、英国、アイルランド、オランダ、 ベルギー、フランス、イタリア、スイス、スペイン、ポルトガル、 スウェーデン、ノルウェー、アラブ首長国連邦、トルコ、
- 南アフリカ
  東アジアブロック中国、韓国、台湾
- 南アジア・オセアニアブロック
   シンガポール、パキスタン、バングラデシュ、ミャンマー、 カンボジア、オーストラリア、ニュージーランド、マレーシア、 フィリピン、タイ、インドネシア、インド、ベトナム
- ※世界42カ国、260都市に611の拠点を配置しております。

# 10月 全国トラックドライバー・ コンテストで好成績 📵

当社グループは、10月24日・25日に開催された、「第47回 全国トラックドライバー・コンテスト」(主催:公益社団法人 全日本トラック協会)に出場し、11t部門で渡邊貴夫選手(日 通千葉貨物運送株式会社)が内閣総理大臣賞を受賞した 他、計11名が部門優勝を含む上位入賞を果たしました。



写真前列中央が渡邊貴夫選手

2015 **10**月

# 「侍ジャパン」の ダイヤモンドパートナーに決定 **④**

当社は、10月8日に野球日本代表「侍ジャパン」のダイヤモンドパートナー(最上級カテゴリーパートナー)に決定いたしました。同じ「世界」を目指す「侍ジャパン」の挑戦を「世界日通。」として応援してまいります。



© 2013 SAMURAI JAPAN









# 中国・欧州間の クロスボーダー鉄道輸送サービスを開始 🕦

日通国際物流(中国)有限公司と欧州日本通運有限会社は、11月16日か ら中国・欧州間のクロスボーダー鉄道輸送サービスを開始いたしました。 武漢・重慶・ハルビンを起点とする中国側と、ドイツのデュイスブルグ・ ハンブルグを起点とする欧州側を結び、各地の自社トラック輸送網とあわ せ、ターミナル駅から配送先までの一貫輸送を実現いたしました。



# ワンビシアーカイブズを 子会社化 🕕

当社は、12月15日に株式会社ワンビシ アーカイブズの株式を取得し、子会社化 いたしました。同社は、今後さらに成長・ 拡大が期待される情報資産管理業界に おけるリーディングカンパニーであり、機 密性の高い極めて重要な文書やデータ の管理を担っております。同社が当社グ ループの一員になることで、国内外にお いて、より多くのお客様に新たな価値を 提供してまいります。



2月

# 日通商事が鮮度保持機能を有した 特殊冷蔵コンテナを開発 🕡

日诵商事株式会社は、鮮度保持機能を有し た特殊冷蔵コンテナ[fresh bank]を開発 いたしました。「fresh bank」は、従来型の 20フィート冷蔵コンテナに非熱電場技術\* と冷気コントロール機能を搭載したもので す。これにより、魚介類や農畜産物を高い 鮮度を維持した状態で大量に運ぶことが 可能となります。



2月

# マレーシアに続き、 日本でもハラール 認証を取得 🕦

当社は、2月26日に日本ハラール協会か ら倉庫および輸送に関するハラール認証 を取得いたしました。マレーシアと日本 両国でのハラール認証の取得は、日系企 業として初めてとなります。ますます成長 するハラール市場において、グローバル に物流サービスを展開してまいります。

【用語解説】 ※ 非熱電場技術:高電圧をかけることにより、細菌の繁殖を抑え、零度以下でも凍結を抑制し、 長期間鮮度を維持する技術









# ■連結貸借対照表

<u></u> 建桁具旧刈炽衣	
区 分	当期末 2016年3月31日現在
資産の部	
流動資産	682,316
現金及び預金	189,323
受取手形	22,280
売掛金	296,592
たな卸資産	6,368
前渡金	4,383
前払費用	13,028
繰延税金資産	11,530
リース投資資産	112,827
その他	27,163
貸倒引当金	△1,182
固定資産	802,637
有形固定資産	502,321
車両運搬具(純額)	25,290
建物(純額)	227,687
構築物(純額)	11,123
機械及び装置(純額)	13,626
工具、器具及び備品(純額)	21,208
船舶(純額)	4,688
土地	177,438
リース資産(純額)	4,087
建設仮勘定	17,170
無形固定資産	128,173
借地権	8,103
のれん	47,411
その他	72,658
投資その他の資産	172,142
投資有価証券	112,130
長期貸付金	1,905
従業員に対する長期貸付金	104
長期前払費用	4,406
差入保証金	20,905
退職給付に係る資産	962
繰延税金資産	19,342
その他	13,284
貸倒引当金	△899
資産合計	1,484,953

	(単位:百万円)
区分	当期末 2016年3月31日現在
負債の部 流動負債 活動負債 手 受力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力 力	440,366 7,506 151,057 62,291 29,825 13,891 7,134 20,399 23,138 46,583 28,036 21,529 143 28,829 506,568 65,000 240,955 14,486 408 224 829 857 120
退職給付に係る負債	160,168 23,518
負債合計 純資産の部 株主資本 資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式 その他の包括利益累計額 その他有価証券評価差額金 繰延ヘッジ損益 為替換算調整勘定 退職給付に係る調整累計額 非支配株主持分 純資産合計	946,935 521,158 70,175 25,306 445,495 △19,818 1,101 47,118 △214 8,085 △53,888 15,758 538,018
純質度合計 負債純資産合計	1,484,953

# ■連結損益計算書

(単位:百万円)

売上高 売上原価 売上原価 売上線利益 販売費及び一般管理費 営業利益 営業利益 ラ取利息 受取利息 ラ取配当金 車両売却益 持分法による投資利益 為替差益 その他 営業外利息 その他 名業外利島 をの他 名別利益 中両売却は 力をの他 名別利益 中両売却は 方の他 経常利益 をの他 名別利益 をの他 名別利益 をの他 をの他 をの他 をの他 をの他 をの他 をの他 をのの他 をの他 をの	区 分	<b>当期</b> 2015年4月1日~
売上原価 売上総利益 販売費及び一般管理費 営業利益 営業利益 ラリスクの他 受取利息 ラリスクの他 のの他 を対対対 を対対対対 を対対対 を対対対 を対対対 を対対が対 を対対が対対 を対対が対 を対対が対対 を対対が対対が対対 を対対が対対 を対対が対対 を対対が対対が対対 を対対が対対が対対が対対 を対対が対対が対対対対対対対対	£ 23	
売上総利益       153,615         販売費及び一般管理費       98,837         営業利益       54,778         営業外収益       13,550         受取利息       559         受取配当金       3,184         車両売却益       349         持分法による投資利益       835         為替差益       1,874         その他       6,747         営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他金融費用       803         車両売却除却損       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       6,477         投資有価証券評価損       45         投資有価証券評価損       62         減損失       342         契約損失引当金繰入額       949         その他       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       525         非支配株主に帰属する当期純利益       625	売上高	1,909,105
販売費及び一般管理費	売上原価	1,755,489
営業利益       54,778         営業外収益       13,550         受取利息       559         受取配当金       3,184         車両売却益       349         持分法による投資利益       835         為替差益       1,874         その他       6,747         営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他       2,301         経常利益       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       45         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       949         その他       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	売上総利益	153,615
営業外収益       13,550         受取利息       559         受取配当金       3,184         車両売却益       349         持分法による投資利益       835         為替差益       1,874         その他       6,747         営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他金融費用       803         車両売却除却損       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       45         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	販売費及び一般管理費	98,837
受取利息	営業利益	54,778
受取配当金 3,184 車両売却益 349 持分法による投資利益 835 為替差益 1,874 その他 6,747 営業外費用 5,934 支払利息 2,791 その他金融費用 803 車両売却除却損 38 その他 2,301 経常利益 62,394 特別利益 5,469 固定資産売却益 4,862 投資有価証券売却益 363 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券評価損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	営業外収益	13,550
車両売却益       349         持分法による投資利益       835         為替差益       1,874         その他       6,747         営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他金融費用       803         車両売却除却損       38         その他       2,301         経常利益       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       45         投資有価証券評価損       45         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	受取利息	559
持分法による投資利益 為替差益 その他 営業外費用 支払利息 支払利息 支払利息 その他金融費用 車両売却除却損 その他 <b>経常利益</b> 特別利益 特別利益 特別利益 方、469 固定資産売却益 投資有価証券売却益 その他 2,301 <b>経常利益</b> 5,469 固定資産売却益 投資有価証券売却益 その他 243 特別損失 周定資産処分損 投資有価証券売却損 投資有価証券評価損 投資有価証券評価損 投資有価証券評価損 分別損失 多,668 固定資産処分損 投資有価証券部別 をの他 790 税金等調整前当期純利益 法人税等 当期純利益 非支配株主に帰属する当期純利益 625	受取配当金	3,184
為替差益       1,874         その他       6,747         営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他金融費用       803         車両売却除却損       38         その他       2,301         経常利益       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       6,477         投資有価証券評価損       45         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	車両売却益	349
その他	持分法による投資利益	835
営業外費用       5,934         支払利息       2,791         その他金融費用       803         車両売却除却損       38         その他       2,301         経常利益       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       6,477         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       949         その他       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	為替差益	1,874
支払利息2,791その他金融費用803車両売却除却損38その他2,301経常利益62,394特別利益5,469固定資産売却益4,862投資有価証券売却益363その他243特別損失8,668固定資産処分損6,477投資有価証券売却損45投資有価証券評価損62減損損失342契約損失引当金繰入額949その他790税金等調整前当期純利益59,196法人税等22,910当期純利益36,285非支配株主に帰属する当期純利益625	その他	6,747
その他金融費用 3803 車両売却除却損 38 その他 2,301 経常利益 62,394 特別利益 5,469 固定資産売却益 4,862 投資有価証券売却益 363 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	営業外費用	5,934
車両売却除却損       38         その他       2,301         経常利益       62,394         特別利益       5,469         固定資産売却益       4,862         投資有価証券売却益       363         その他       243         特別損失       8,668         固定資産処分損       45         投資有価証券売却損       45         投資有価証券評価損       62         減損損失       342         契約損失引当金繰入額       949         その他       790         税金等調整前当期純利益       59,196         法人税等       22,910         当期純利益       36,285         非支配株主に帰属する当期純利益       625	支払利息	2,791
その他 2,301 経常利益 62,394 特別利益 5,469 固定資産売却益 4,862 投資有価証券売却益 363 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	その他金融費用	803
経常利益62,394特別利益5,469固定資産売却益4,862投資有価証券売却益363その他243特別損失8,668固定資産処分損 投資有価証券売却損 投資有価証券評価損 投資有価証券評価損 減損損失 契約損失引当金繰入額 その他45契約損失引当金繰入額 その他790税金等調整前当期純利益 法人税等 当期純利益 非支配株主に帰属する当期純利益 52559,196	車両売却除却損	38
特別利益 5,469 固定資産売却益 4,862 投資有価証券売却益 363 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	その他	2,301
固定資産売却益 4,862 投資有価証券売却益 363 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	経常利益	62,394
投資有価証券売却益 その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	特別利益	5,469
その他 243 特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	固定資産売却益	4,862
特別損失 8,668 固定資産処分損 6,477 投資有価証券売却損 45 投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	投資有価証券売却益	363
固定資産処分損 投資有価証券売却損 投資有価証券評価損 62 減損損失 契約損失引当金繰入額 その他 790 税金等調整前当期純利益 法人税等 当期純利益 非支配株主に帰属する当期純利益 625	その他	243
投資有価証券売却損 投資有価証券評価損 減損損失 契約損失引当金繰入額 その他 790 税金等調整前当期純利益 法人税等 当期純利益 非支配株主に帰属する当期純利益 625	特別損失	8,668
投資有価証券評価損 62 減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	固定資産処分損	6,477
減損損失 342 契約損失引当金繰入額 949 その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	投資有価証券売却損	45
契約損失引当金繰入額 その他 <b>790</b> <b>税金等調整前当期純利益</b> 法人税等 22,910 当期純利益 非支配株主に帰属する当期純利益 625	投資有価証券評価損	62
その他 790 税金等調整前当期純利益 59,196 法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	減損損失	342
税金等調整前当期純利益59,196法人税等22,910当期純利益36,285非支配株主に帰属する当期純利益625	契約損失引当金繰入額	949
法人税等 22,910 当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	その他	790
当期純利益 36,285 非支配株主に帰属する当期純利益 625	税金等調整前当期純利益	59,196
非支配株主に帰属する当期純利益 625	法人税等	22,910
7124BB114E1-7447FB2 0 E37434 013EE	当期純利益	36,285
親会社株主に帰属する当期純利益 35,659	非支配株主に帰属する当期純利益	625
	親会社株主に帰属する当期純利益	35,659

<sup>※</sup>記載金額は、百万円未満切り捨てにより表示しております。

<sup>※</sup>記載金額は、百万円未満切り捨てにより表示しております。

# CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

# ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

区分	<b>当期</b> 2015年4月1日~ 2016年3月31日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	78,844	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△122,881	
財務活動によるキャッシュ・フロー	43,936	╛
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2,835	
現金及び現金同等物の増減額	△2,935	
現金及び現金同等物の期首残高	148,942	
現金及び現金同等物の期末残高	146,007	

<sup>※</sup>記載金額は、百万円未満切り捨てにより表示しております。

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは788億円の収入となり、前連結会計年度に比べ43億円収入が増加しました。その主な要因は、税金等調整前当期純利益及び売上債権の増減額による収入が増加したこと等によるものであります。

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは1,228億円の支出となり、前連結会計年度に比べ1,004億円支出が増加しました。その主な要因は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が増加したこと等によるものであります。

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは439億円の収入となり、前連結会計年度に比べ775億円収入が増加しました。その主な要因は、長期借入れによる収入が増加したこと等によるものであります。

### ■連結株主資本等変動計算書(2015年4月1日~2016年3月31日)

(単位:百万円)

-	株主資本 その他の包括利益累計額											
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額		非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	70,175	26,908	419,851	△19,444	497,490	61,900	△7	14,901	△42,375	34,419	18,227	550,137
当期変動額												
剰余金の配当			△10,015		△10,015							△10,015
親会社株主に 帰属する当期純利益			35,659		35,659							35,659
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△1,601			△1,601							△1,601
自己株式の取得				△374	△374							△374
自己株式の処分		0		0	0							0
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△14,781	△206	△6,815	△11,513	△33,317	△2,469	△35,786
当期変動額合計	_	△1,601	25,643	△374	23,668	△14,781	△206	△6,815	△11,513	△33,317	△2,469	△12,118
当期末残高	70,175	25,306	445,495	△19,818	521,158	47,118	△214	8,085	△53,888	1,101	15,758	538,018

<sup>※</sup>記載金額は、百万円未満切り捨てにより表示しております。

より詳細な業績の情報は、当社のIRサイト http://www.nittsu.co.jp/ir をご覧ください。

日本通運 IR



# ■会社概要

会 社	名	日本通運株式会社 (NIPPON EXPRESS CO.,LTD.)
設	<u> </u>	1937年10月1日
資本	金	701億75百万円
従業員	数	32,094名
本	社	〒105-8322 東京都港区東新橋一丁目9番3号 TEL. 03-6251-1111 http://www.nittsu.co.jp/
連結子	会社	および持分法適用会社
		連結子会社265社持分法適用会社26社

# ■ 役員 (2016年6月29日現在)

# 〈取締役〉

代表取締役会長	JH	合	正	矩
代表取締役社長 社長執行役員	渡	邉	健	=
代表取締役副社長 副社長執行役員	大E	自向		明
代表取締役副社長 副社長執行役員	齋	藤		充
代表取締役副社長 副社長執行役員	伊	藤		豊
取締役 専務執行役員	石	井	孝	明
取締役 常務執行役員	島	内		技
取締役 常務執行役員	竹	津	久	雄
取締役 常務執行役員	寺	井	克	宏
取締役執行役員	佐久	ス間	文	彦
取締役執行役員	秋	$\blacksquare$		進
取締役執行役員	林	$\blacksquare$	直	也
取締役	杉	Ш	雅	洋
取締役	中	Ш	慈	夫
取締役	安	畄	定	子

# 〈監査役〉

常勤監査役	和	$\blacksquare$	貴	志
常勤監査役	今	野	洋	美
常勤監査役	鈴	木	達	也
監査役	野	尻	俊	明
監査役	青	木	良	夫

# 〈執行役員〉

常務執行役員	後	藤	康	弘
常務執行役員	村	上	浩	之
常務執行役員	横	尾	行	雄
常務執行役員	小	渕	雄	=
常務執行役員	髙	橋	康	紀
常務執行役員	近	藤		晃
常務執行役員	井	手	憲	文
執行役員	$\blacksquare$	中	和	志
執行役員	青	Ш	陽	_
執行役員	杉	Ш	龍	雄
執行役員	中	村	栄	_
執行役員	小	林	弘	_
執行役員	植	松		満
執行役員	吉	畄		英
執行役員	内	$\blacksquare$	敏	朗
執行役員	堀	切		智
執行役員	池	$\Box$		誠
執行役員	佐	藤	武	司
執行役員	宮	脇	_	郎

<sup>※</sup> 取締役 杉山 雅洋、中山 慈夫および安岡 定子の各氏は社外取締役であります。 ※ 監査役 今野 洋美、野尻 俊明および青木 良夫の各氏は社外監査役であります。

## ■株式の状況

株式数	発行可能株式総数	3,988,000,000 株
	発行済株式の総数	1,038,000,000 株
株主数		60,445名

# ■大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	84,716	8.5
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託□)	83,272	8.3
朝日生命保険相互会社	56,019	5.6
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	50,967	5.1
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス 信託銀行株式会社	41,500	4.1
日通株式貯蓄会	34,354	3.4
株式会社三菱東京UFJ銀行	21,316	2.1
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口4)	17,273	1.7
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	12,203	1.2
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託ロ7)	10,819	1.1

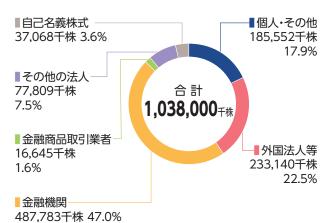
<sup>※</sup> 当社は、自己株式37,068千株を保有しておりますが、上記の大株主から は除外しております。

# ■所有者別株式の分布状況

〈株主数および比率〉



#### 〈株式数および比率〉



# 単元未満株式買取・買増請求制度のご案内

# 買取請求

1,000株未満の株式を、当社に対して市場価格で売却できる制度です。

(例) 600株を保有の場合、市場では売却できませんが、 市場価格で当社が買い取りいたします。

> 当社に市場価格で **売却**

600株

600株



現金化

# 買増請求

1,000株(単元株式)に不足する数の株式を、 当社から市場価格で買い増し、単元株にする ことができる制度です。

(例)600株を保有の場合、400株を買い増して、1,000 株とすることができます。

400株を、当社から市場価格で

600株

購入 - 400株 :



单元株式 (1,000株)

# 各種お手続きのお申し出先

- ①証券会社口座にある株式
- ②特別口座にある株式
- ▶ お取引先の証券会社
- 三菱UFJ信託銀行 (※下記までお問い合わせください。)

〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-232-711

oo 0120-244-479 (用紙ご請求専用) http://www.tr.mufg.jp/daikou/

株式の諸手続きについては 当社ホームページでも ご案内しております。

http://www.nittsu.co.jp/ir/stock-info/procedure/

日本通運 株式諸手続き





# 株式に関する『マイナンバー制度』のご案内

# マイナンバー制度とは

国民一人ひとりにマイナンバーを配布し、その番号によって複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。

# 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、税務署へ提出する支払調書に株主さまのマイナンバーを記載します。

主な支払調書 ● 配当金に関する支払調書

単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する 支払調書

マイナンバーは、株式の税務関係のお手続きで必要となりますので、お取引の証券会社等へお届出ください。

# マイナンバーのお届出に関するお問合せ先

### 証券会社に口座を開設されている株主さま

□座を開設されている証券会社にお問合せください。

#### 証券会社に口座を開設されていない株主さま (特別口座の株主さま)

下記フリーダイヤルまでお問合せください。

三菱UFJ信託銀行 証券代行部 00.0120-232-711

※ このご案内は、2015年10月時点の情報を基に作成しています。

# 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から 翌年3月31日まで	
定時株主総会	毎年6月	
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日	
単元株式数	1,000株	
上場取引所	東京	
証券コード	9062	

株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
(同連絡先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 図 0120-232-711
公告方法	電子公告 ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都内で発行される日本経済新聞に掲載して行います。 電子公告掲載ホームページアドレス http://www.nittsu.co.jp/

#### ーー ホームページ のご案内

当社ホームページでは事業内容やサービスのご説明、最新ニュース、IR関連など情報を数多く発信しています。また日本語版ホームページはスマートフォンに対応しており、いつでもどこでも当社の情報をご覧いただけます。



スマートフォン対応アドレス www.nittsu.co.jp/sp

# IR資料室

IR資料室では次のような 資料をご覧いただけます。

- 決算短信
- IRニュース
- ●有価証券報告書
- アニュアルレポート
- ファクトブック など





〒105-8322 東京都港区東新橋一丁目9番3号

TEL:03-6251-1111

URL: http://www.nittsu.co.jp/



