

補足資料 ①

本資料に掲載している情報は、各項目の傾向を示しておりますが、各種決算処理を行う前のデータを使用しているため、項目ごとの合計数値は、決算数値と異なる場合があります。

当社事業の現況をご理解いただくための参考資料として作成しておりますので、その旨、ご承知おきください。

補足①-1:2021年12月期 1月~9月実績情報

外部環境の変化およびその他の変動要素

変動要素	連結業績への影響 (9ヶ月実績)	参考
燃油費単価変動による影響	$\Delta 24.0$ 億円 (費用増) (参考: $\Delta 20.0$ 億円/6ヶ月)	1ℓあたりの単価 (前期6ヶ月平均) <ul style="list-style-type: none"> 軽油 : 102.96円(79.40円) ガソリン : 139.17円(117.80円) 船舶重油 : 63.26円(45.30円)
為替による影響	売上高 + 145.3 億円 営業利益 + 6.1 億円	3ヶ月(7月~9月)平均為替レート※(前期3ヶ月平均) <ul style="list-style-type: none"> USD : 110.11円(106.20円) EUR : 129.84円(124.10円) HKD : 14.16円(13.70円) RMB : 17.02円(15.30円) ※「3ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。
環境投資	営業利益 $\Delta 6.1$ 億円	<ul style="list-style-type: none"> 日本 : $\Delta 6.1$ 億円

補足①-1:2021年12月期 1月~9月実績情報

外部環境の変化およびその他の変動要素

変動要素	連結業績への影響 (9ヶ月実績)	参考
社員制度改革に伴う増減 (同一労働同一賃金・ 定年延長影響・チーム制の導入)	営業利益 Δ 10.2億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : Δ 9.5億円 ● 警備輸送 : Δ 0.3億円 ● 重量品建設 : Δ 0.3億円 ● 物流サポート : Δ 0.0億円
特別手当支給 (2020年度の反動増)	営業利益 + 19.8億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : + 15.1億円(前年4月~6月) ● 海外 : + 0.4億円(前年4月~6月) ● 警備輸送 : + 2.5億円(前年4月~6月) ● 重量品建設 : + 0.2億円(前年4月~6月) ● 物流サポート : + 1.4億円(前年4月~6月)
退職給付引当金 (過年度引当不足) (2020年度の反動増)	営業利益 + 7.4億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : + 7.4 億円(前年4月~6月)

補足①-1:2021年12月期 1月~9月実績情報

外部環境の変化およびその他の変動要素

変動要素	連結業績への影響 (9ヶ月実績)	参考
収益認識基準適用による減収影響	売上高 △ 375.5 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : 売上高 △11.5億円 ● 物流サポート : 売上高 △363.9億円
退職給付会計の数理差異償却額の増加	営業利益 △ 5.9 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : △ 4.6 億円 ● 警備輸送 : △ 1.1 億円 ● 重量品建設 : △ 0.1 億円
日通商事リース事業分社化影響	売上高 △ 374.3 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 物流サポート : 売上高 △374.3億円

補足①-1:2021年12月期 1月~9月実績情報

外部環境の変化およびその他の変動要素

変動要素	連結業績への影響 (9ヶ月実績)	参考
コロナウイルス 感染拡大による影響	売上高 + 749.1 億円 営業利益 + 249.8 億円	<ul style="list-style-type: none"> 日本 売上高 +421.5億円 営業利益 +165.5億円 米州 売上高 +48.9億円 営業利益 +19.3億円 欧州 売上高 +131.2億円 営業利益 +41.5億円 東アジア 売上高 +18.6億円 営業利益 △8.0億円 南アジア・オセアニア 売上高 +82.6億円 営業利益 +19.9億円 警備輸送 売上高 +10.6億円 営業利益 +6.9億円 重量品建設 売上高 +3.8億円 営業利益 +0.8億円 物流サポート 売上高 +31.7億円 営業利益 +3.7億円
貸倒他引当金処理 (東アジア・物流サポート)	営業利益 △ 14.9 億円	<ul style="list-style-type: none"> 東アジア 営業利益 △12.7億円(2Q) 物流サポート 営業利益 △ 2.1億円(2Q)

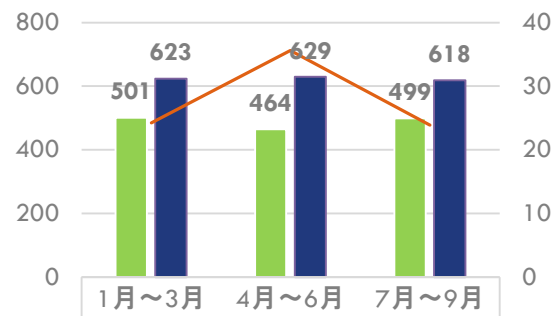
補足①-2:重点産業の取り組み

重点産業の取扱い推移(対前同売上高比率)

(単位: 億円、%)

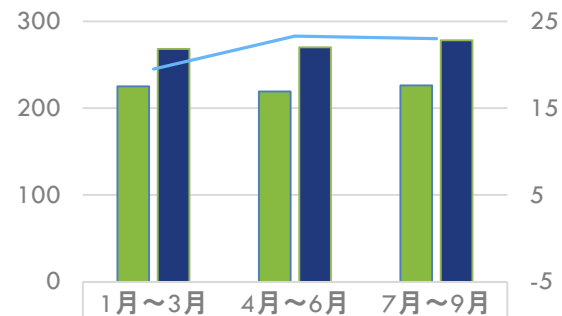
重点産業(国内)

重点産業全体



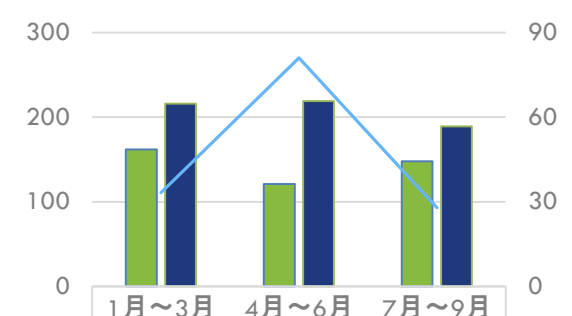
	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	501	464	499
21年実績	623	629	618
前同対比%	24.2	35.6	23.9

電機・電子



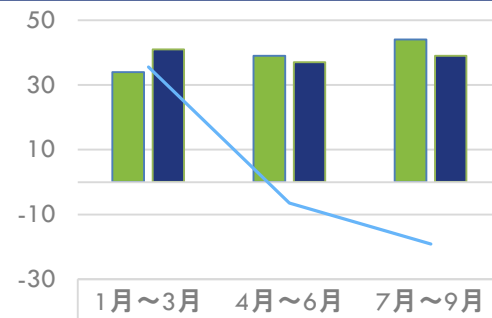
	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	225	219	226
21年実績	268	270	278
前同対比%	19.5	23.3	23.0

自動車



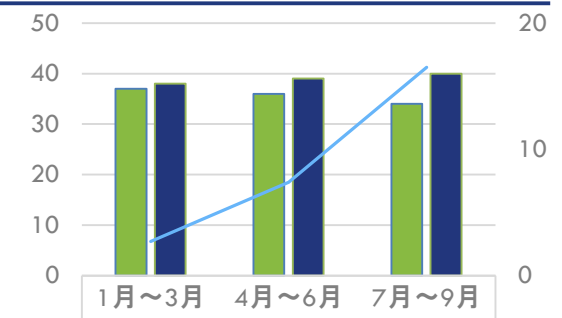
	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	162	121	148
21年実績	216	219	189
前同対比%	33.2	81.1	28.0

アパレル



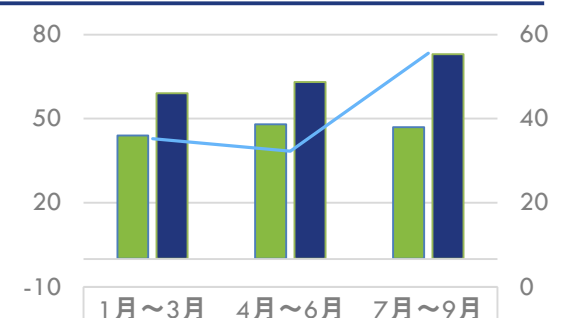
	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	34	39	44
21年実績	41	37	39
前同対比%	21.0	-5.3	-13.2

医薬品



	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	37	36	34
21年実績	38	39	40
前同対比%	2.7	7.4	16.5

半導体



	1月~3月	4月~6月	7月~9月
20年実績	44	48	47
21年実績	59	63	73
前同対比%	35.2	32.3	55.6

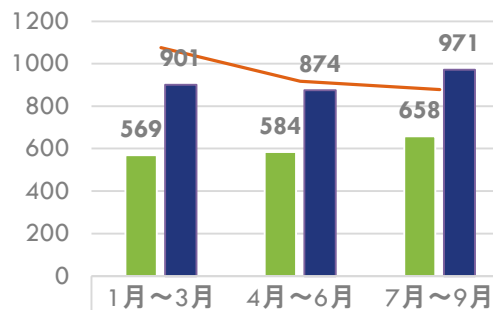
補足①-2:重点産業の取り組み

重点産業の取扱い推移(対前同売上高比率)

(単位: 億円、%)

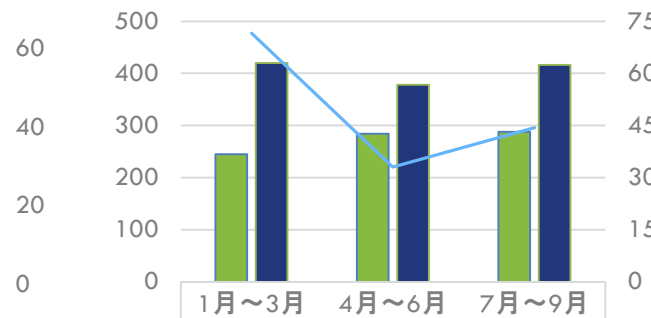
重点産業(海外)

重点産業全体



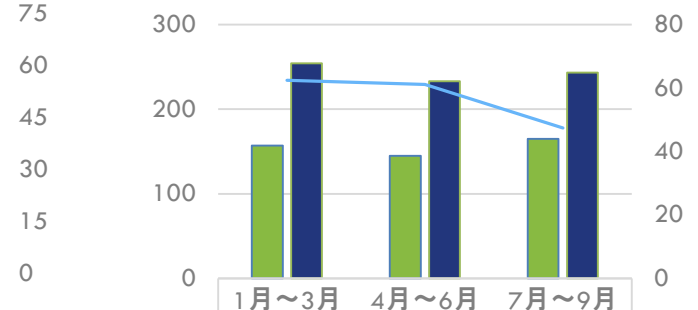
20年実績	569	584	658
21年実績	901	874	971
前同対比%	58.3	49.7	47.6

電機・電子



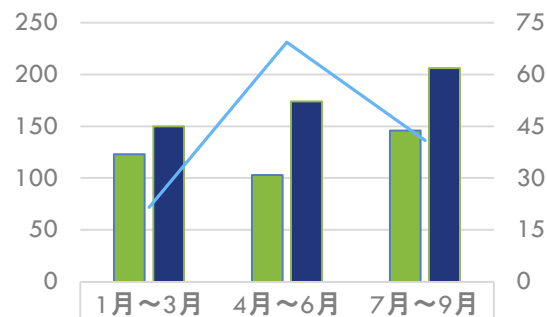
20年実績	245	284	288
21年実績	420	378	416
前同対比%	71.6	33.1	44.4

自動車



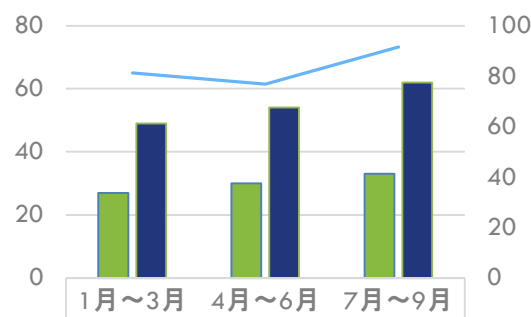
20年実績	157	145	165
21年実績	254	233	243
前同対比%	62.5	61.1	47.4

アパレル



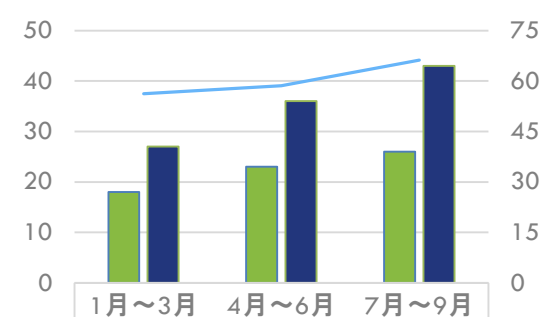
20年実績	123	103	146
21年実績	150	174	206
前同対比%	21.6	69.4	40.9

医薬品



20年実績	27	30	33
21年実績	49	54	62
前同対比%	81.3	76.9	91.6

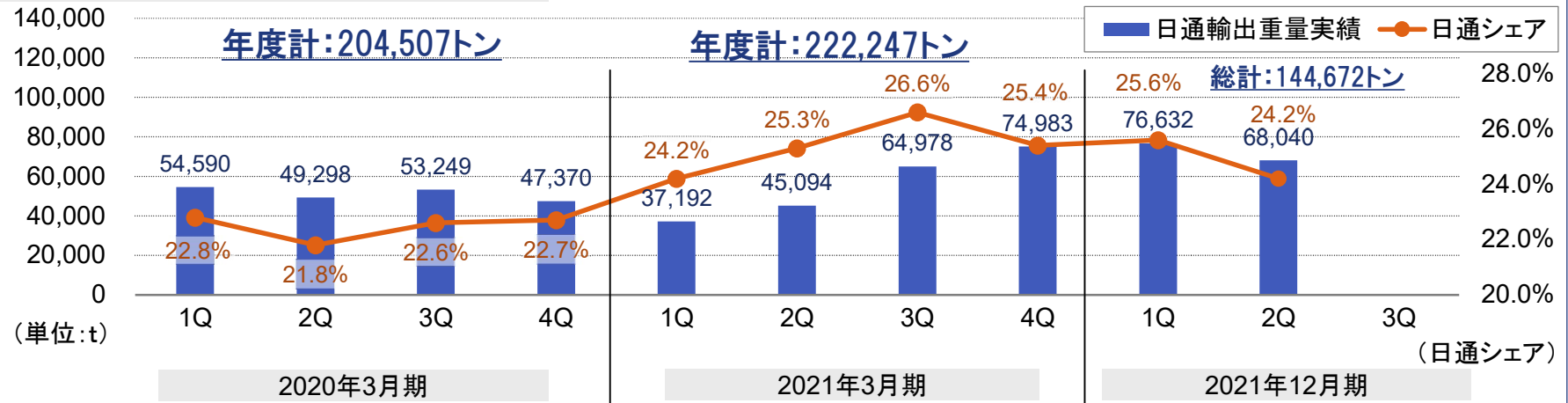
半導体



20年実績	18	23	26
21年実績	27	36	43
前同対比%	56.3	58.6	66.2

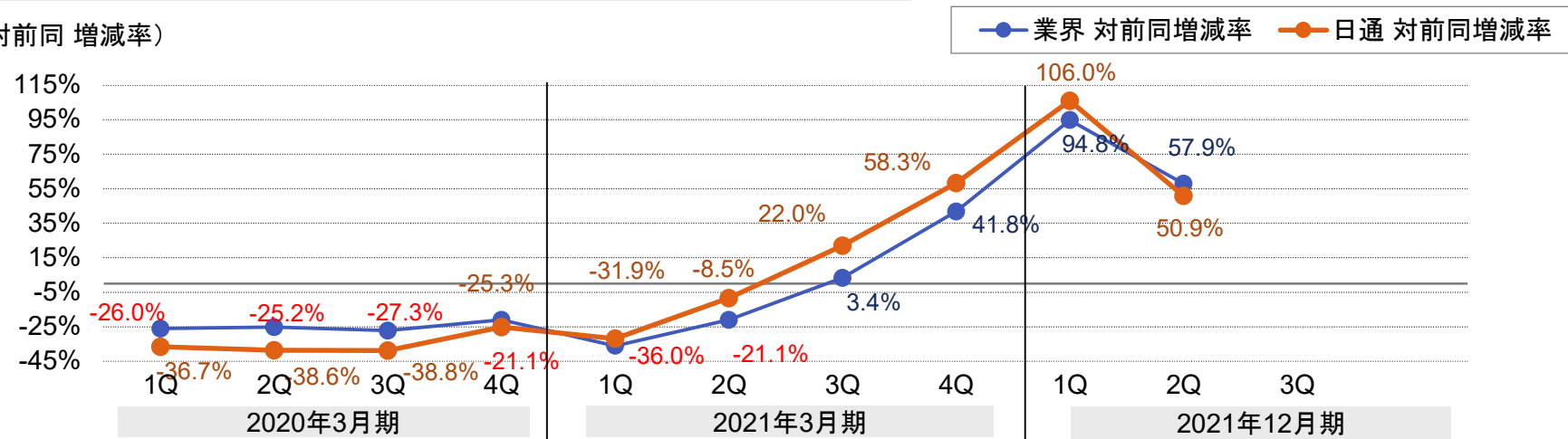
補足①-3: 日本発 輸出航空貨物 重量動向

日本発 輸出航空貨物 重量動向



日本発 輸出航空貨物 対前同増減率推移・比較

(対前同 増減率)

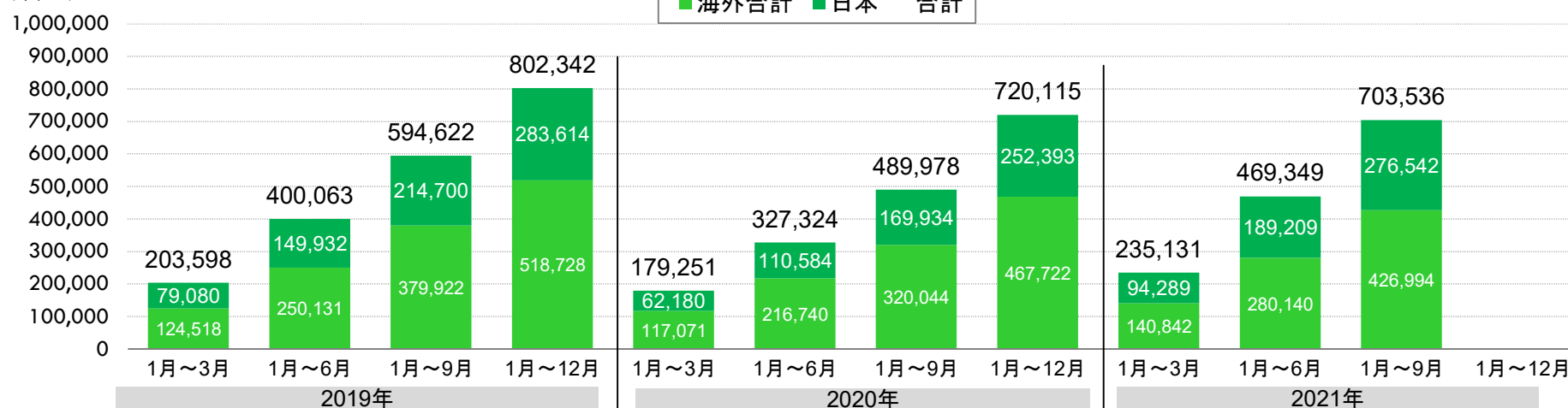


補足①-4：輸出貨物動向(航空)

(単位：t/チャージャブル)

発地 地域名	2019年					2020年					2021年				
	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	年間計	1月～3月	4月～6月	7月～9月	10月～12月	計
日本(混載)	75,277	67,156	60,847	65,084	268,363	58,841	45,579	55,874	78,048	238,343	89,719	90,527	82,178		262,425
日本(混載除く)	3,803	3,696	3,922	3,831	15,252	3,339	2,825	3,475	4,411	14,050	4,570	4,392	5,154		14,117
日本総計	79,080	70,852	64,768	68,914	283,615	62,180	48,404	59,350	82,459	252,394	94,289	94,919	87,333		276,542
米州	19,868	19,718	18,490	20,242	78,318	19,739	15,838	15,070	20,003	70,651	23,273	20,980	19,757		64,010
欧州	29,856	29,131	29,067	33,250	121,304	24,166	18,954	20,721	28,205	92,045	26,206	28,074	28,724		83,004
東アジア	35,258	36,883	38,381	41,208	151,730	35,441	34,266	33,277	56,424	159,407	44,272	43,429	49,093		136,795
南アジア・オセアニア	39,535	39,881	43,853	44,106	167,375	37,725	30,611	34,236	43,046	145,618	47,091	46,814	49,280		143,185
海外合計	124,518	125,613	129,791	138,806	518,727	117,071	99,669	103,304	147,678	467,721	140,842	139,298	146,854		426,994
総重量	203,598	196,465	194,559	207,720	802,342	179,251	148,074	162,654	230,137	720,115	235,131	234,217	234,187		703,536

(単位：t)



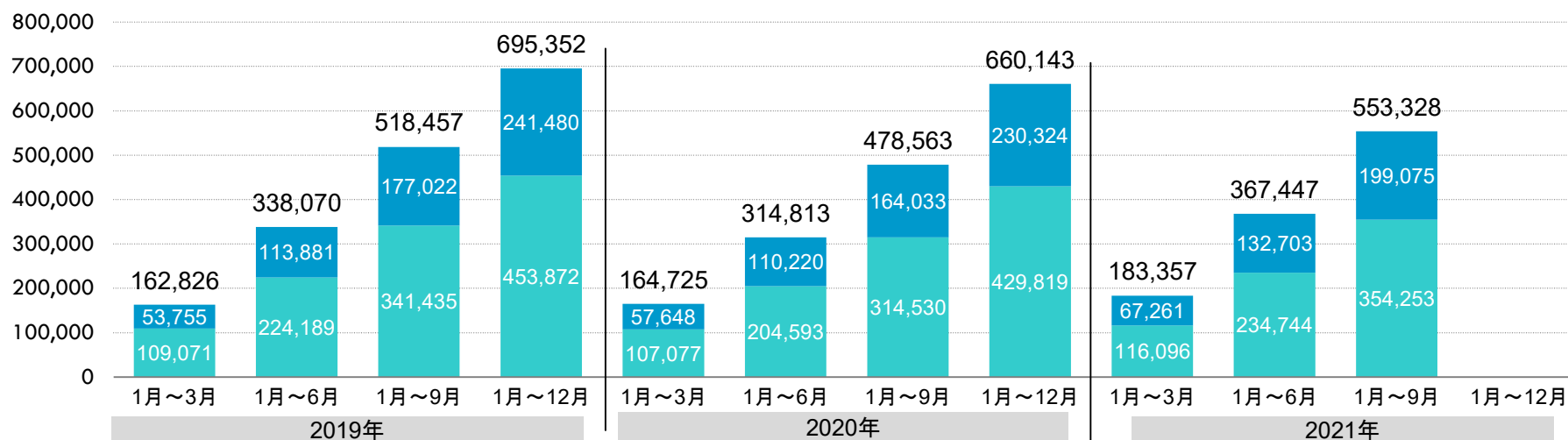
補足①-4：輸出貨物動向(海運)

(単位:TEU)

発地 地域名	2019年					2020年					2021年				
	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	年間計	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	年間計	1月~3月	4月~6月	7月~9月	10月~12月	年間計
日本	53,755	60,126	63,141	64,458	241,480	57,648	52,572	53,813	66,291	230,324	* 67,261	* 65,442	66,373		199,075
米州	9,157	9,539	8,760	9,452	36,908	9,794	9,191	9,322	9,208	37,514	* 11,223	13,391	11,155		35,769
欧州	10,943	12,330	11,932	12,058	47,263	13,193	10,656	11,072	13,545	48,465	13,667	15,025	13,926		42,618
東アジア	59,122	62,103	62,232	58,079	241,536	52,033	52,497	53,609	55,447	213,586	52,959	54,801	57,770		165,530
南アジア・オセアニア	29,847	31,145	34,321	32,847	128,160	32,057	25,172	35,933	37,099	130,261	38,247	35,431	36,658		110,336
海外合計	109,071	115,118	117,246	112,437	453,872	107,077	97,516	109,937	115,289	429,827	116,096	118,648	119,509		354,253
総数量	162,826	175,244	180,387	176,895	695,352	164,725	150,088	163,750	181,580	660,152	183,357	184,089	185,882		553,328

(単位:TEU)

■ 海外合計 ■ 日本 合計



* 2021年1月~3月日本・米州実績、4月~6月日本は修正値

補足①-5:2021年12月期 1月~12月業績予想

外部環境の変化およびその他の変動要素(予想)

変動要素	連結業績への影響 (12ヶ月予想)	参考
燃油費単価変動による影響	$\Delta 33.8$ 億円 (費用増) (参考: $\Delta 29.9$ 億円/9ヶ月) ※前期(2021年3月期12ヶ月) + 26.0 億円(費用減)	1ℓあたりの単価 (前期9ヶ月平均) <ul style="list-style-type: none"> 軽油 : 103.68円(81.10円) ガソリン : 139.21円(118.90円) 船舶重油 : 64.23円(45.40円)
為替による影響	売上高 + 232.6 億円 営業利益 + 12.1 億円 (参考: 9ヶ月 売上高: +215.7億円、 営業利益+11.8億円) ※前期(2021年3月期12ヶ月) 売上高 $\Delta 61.4$ 億円 営業利益 $\Delta 1.4$ 億円	9ヶ月(4月~12月)平均為替レート※(前期9ヶ月平均) <ul style="list-style-type: none"> USD : 110.51円(106.10円) EUR : 130.55円(122.30円) HKD : 14.21円(13.60円) RMB : 17.09円(15.40円) ※「9ヶ月平均為替レート」は、参考値。決算では、四半期平均レートを各現地通貨ベースの四半期実績に適用。
環境投資	営業利益 $\Delta 6.1$ 億円	<ul style="list-style-type: none"> 日本 : $\Delta 6.1$ 億円
新本社移転費用	営業利益 $\Delta 15.0$ 億円	<ul style="list-style-type: none"> 日本 : $\Delta 15.0$ 億円

補足①-5:2021年12月期 1月~12月業績予想

外部環境の変化およびその他の変動要素(予想)

変動要素	連結業績への影響 (12ヶ月予想)	参考
社員制度改革に伴う増減 (同一労働同一賃金・ 定年延長影響・チーム制の導入)	営業利益 Δ 15.4 億円 (参考: Δ 13.3億円/9ヶ月)	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : Δ 14.2億円 ● 警備輸送 : Δ 0.5億円 ● 重量品建設 : Δ 0.5億円 ● 物流サポート : Δ 0.0億円
特別手当支給 (2020年度の反動増)	営業利益 + 19.8 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : + 15.1億円(前年4月~6月) ● 海外 : + 0.4億円(前年4月~6月) ● 警備輸送 : + 2.5億円(前年4月~6月) ● 重量品建設 : + 0.2億円(前年4月~6月) ● 物流サポート : + 1.4億円(前年4月~6月)
退職給付引当金 (過年度引当不足) (2020年度の反動増)	営業利益 + 7.4 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : + 7.4 億円(前年4月~6月)

補足①-5:2021年12月期 1月~12月業績予想

外部環境の変化およびその他の変動要素(予想)

変動要素	連結業績への影響 (12ヶ月予想)	参考
収益認識基準適用による減収影響	売上高 △ 586.4 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : 売上高 △0.4億円 ● 物流サポート : 売上高 △586.0億円
退職給付会計の数理差異償却額の増加	営業利益 △ 8.4 億 (参考:△ 7.4億円/9ヶ月)	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本 : △ 6.6 億円 ● 警備輸送 : △ 1.5 億円 ● 重量品建設 : △ 0.1 億円
日通商事リース事業分社化影響	売上高 △ 558.9 億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 物流サポート : 売上高 △558.9億円

補足①-5:2021年12月期 1月~12月業績予想

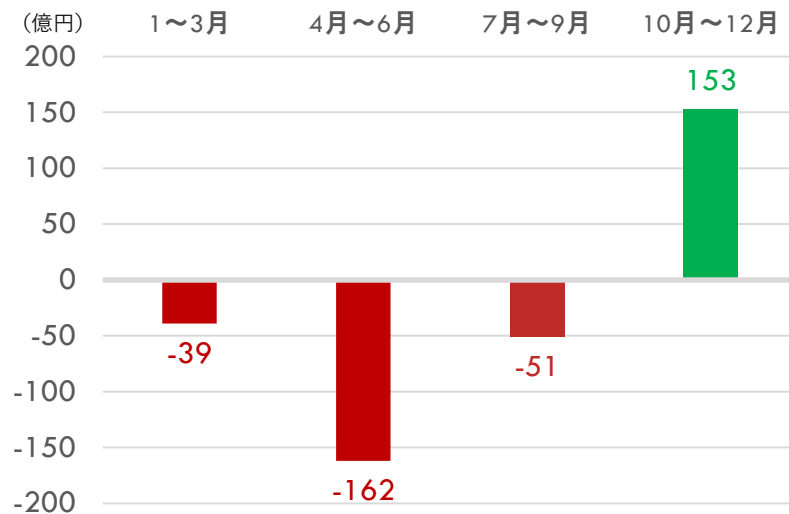
外部環境の変化およびその他の変動要素(予想)

変動要素	連結業績への影響 (12ヶ月予想)	参考
コロナウイルス 感染拡大による影響	売上高 + 823.0 億円 営業利益 + 268.0 億円	<ul style="list-style-type: none"> 日本 売上高 +466.3億円 営業利益 +176.6億円 米州 売上高 +62.0億円 営業利益 +24.4億円 欧州 売上高 +150.8億円 営業利益 +46.2億円 東アジア 売上高 +32.7億円 営業利益 △7.5億円 南アジア・オセアニア 売上高 +52.8億円 営業利益 +14.0億円 警備輸送 売上高 +11.7億円 営業利益 +7.9億円 重量品建設 売上高 +7.0億円 営業利益 +1.2億円 物流サポート 売上高 +39.4億円 営業利益 +4.8億円
貸倒他引当金処理 (東アジア・物流サポート)	営業利益 △ 18.6 億円	<ul style="list-style-type: none"> 東アジア 営業利益 △12.7億円(2Q) 物流サポート 営業利益 △ 5.9億円(2Q)

補足①-6: コロナウイルス感染拡大の影響・反動増の詳細

売上高(実績・見通し)

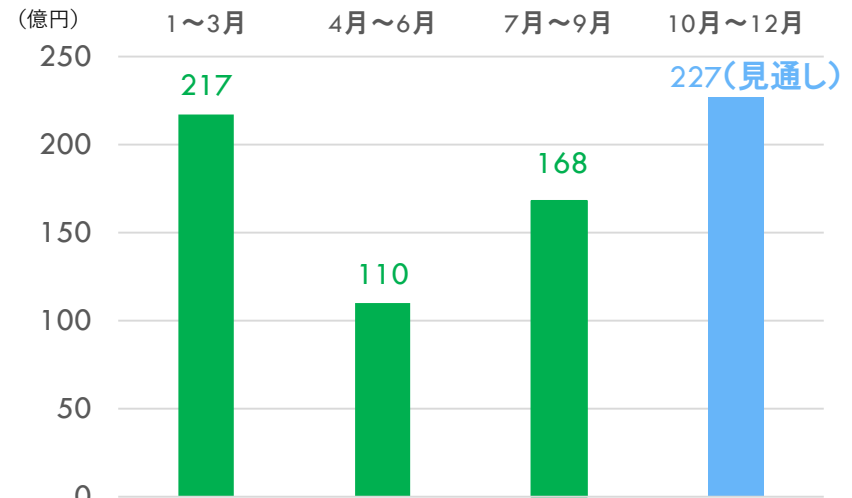
2020年1月～12月実績



2020年1月～12月影響額計

売上高 Δ **99**億円

2021年1月～12月 (見通し)



2021年12月期計 (実額・見通し含む)

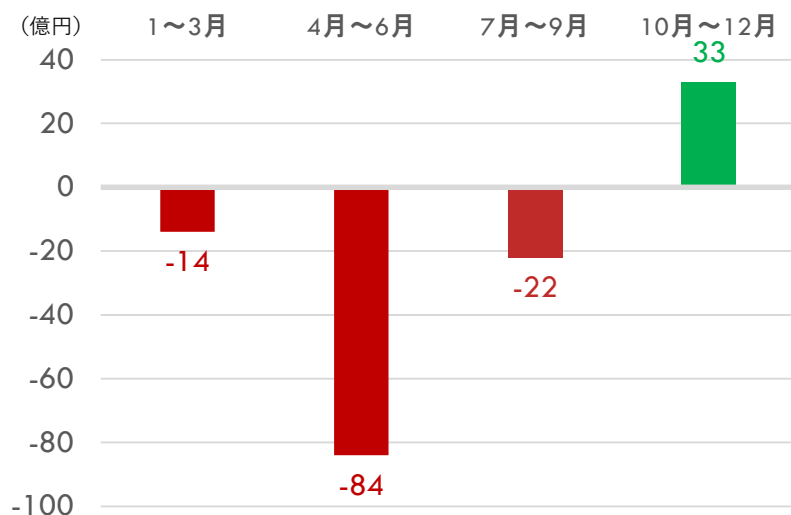
売上高 + **723**億円

コロナウイルス感染拡大による影響 (反動増) + **823**億円 (見通し含む)

補足①-6: コロナウイルス感染拡大の影響・反動増の詳細

営業利益(実績・見通し)

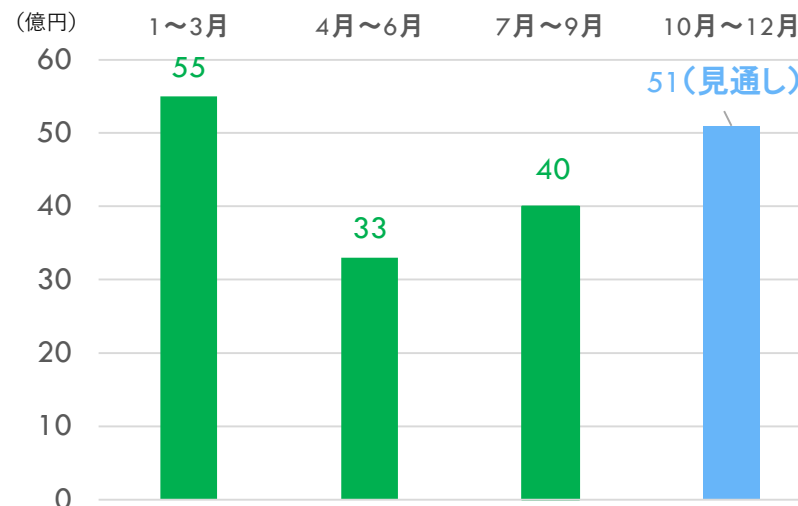
2020年1月～12月実績



2020年1月～12月影響額計

営業利益 Δ **87**億円

2021年1月～12月 (見通し)



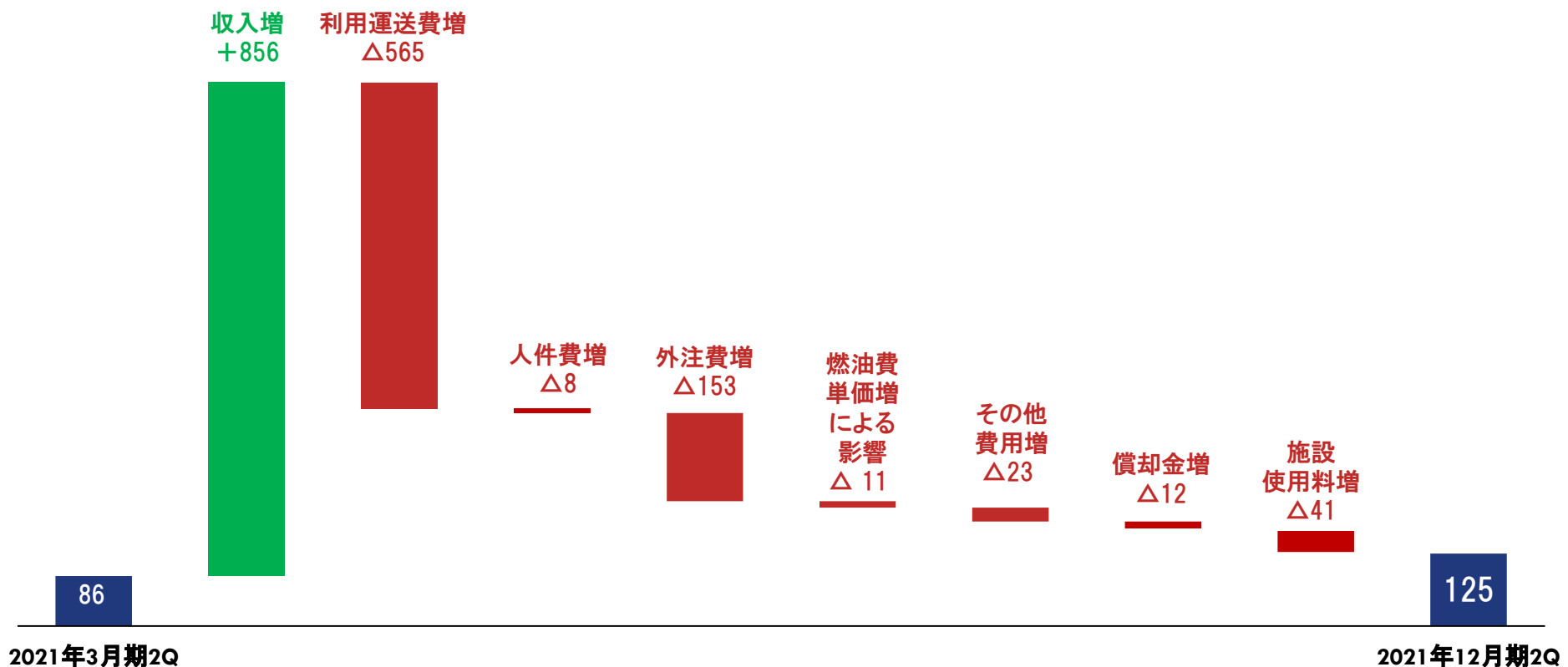
2021年12月期計 (実績・見通し含む)

営業利益 + **180**億円

コロナウイルス感染拡大による影響 (反動増) + **268**億円 (見通し含む)

補足①-7: 個別利益増減(FY2021 2Q 4月~9月実績) (単位: 億円)

(注) グラフの増減は、利益ベースで表示

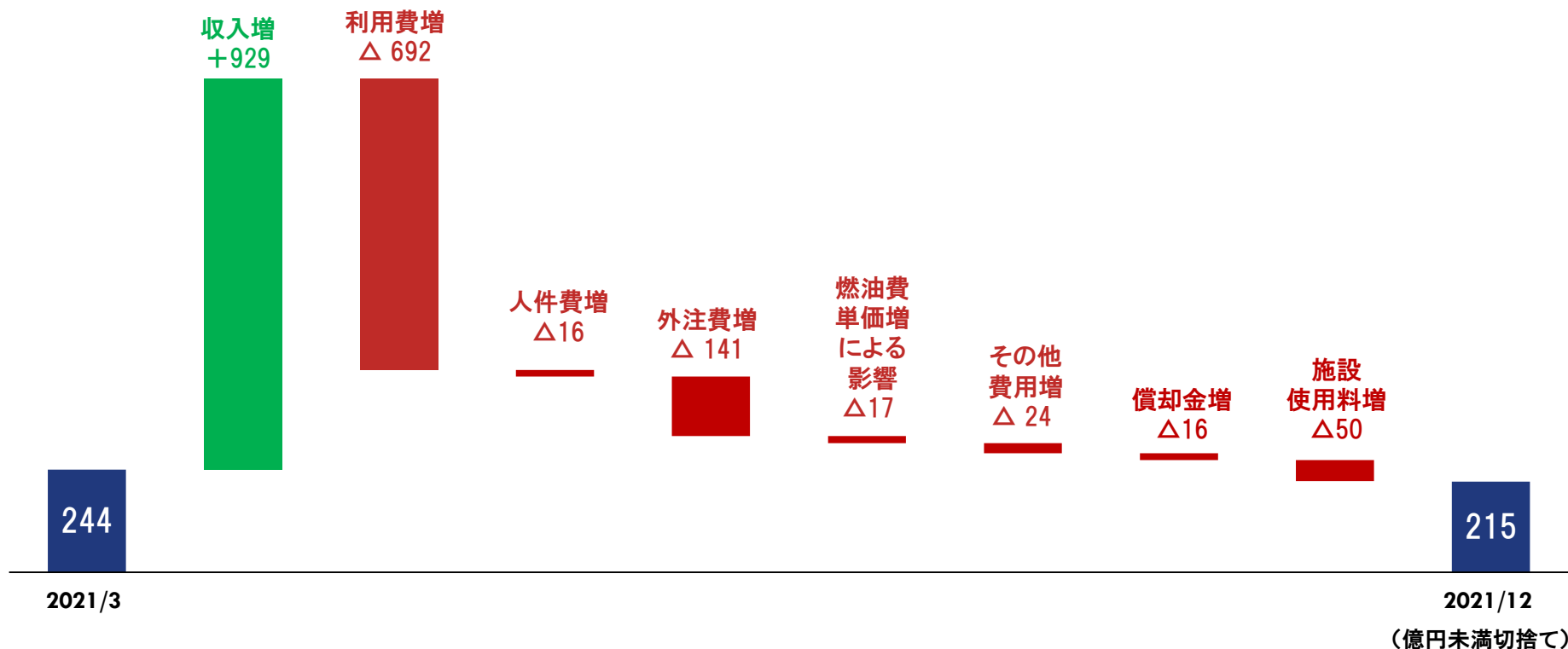


各種費用詳細(4月~9月実績)		(費用ベースで表示)	
外注費 増	+153(+7.2%)	利用費 増	+565(+103.8%)
傭車費	+22(+2.5%)	鉄道利用費	△3(△1.8%)
下請費	+134(+11.7%)	船舶利用費	+131(+95.5%)
作業人材派遣費	△3(△5.7%)	航空利用費	+437(+193.2%)

(億円未満切捨て)

補足①-7:個別利益増減(FY2021 4月~12月見通し) (単位:億円)

(注)グラフの増減は、利益ベースで表示



各種費用詳細(4月~12月見通し)

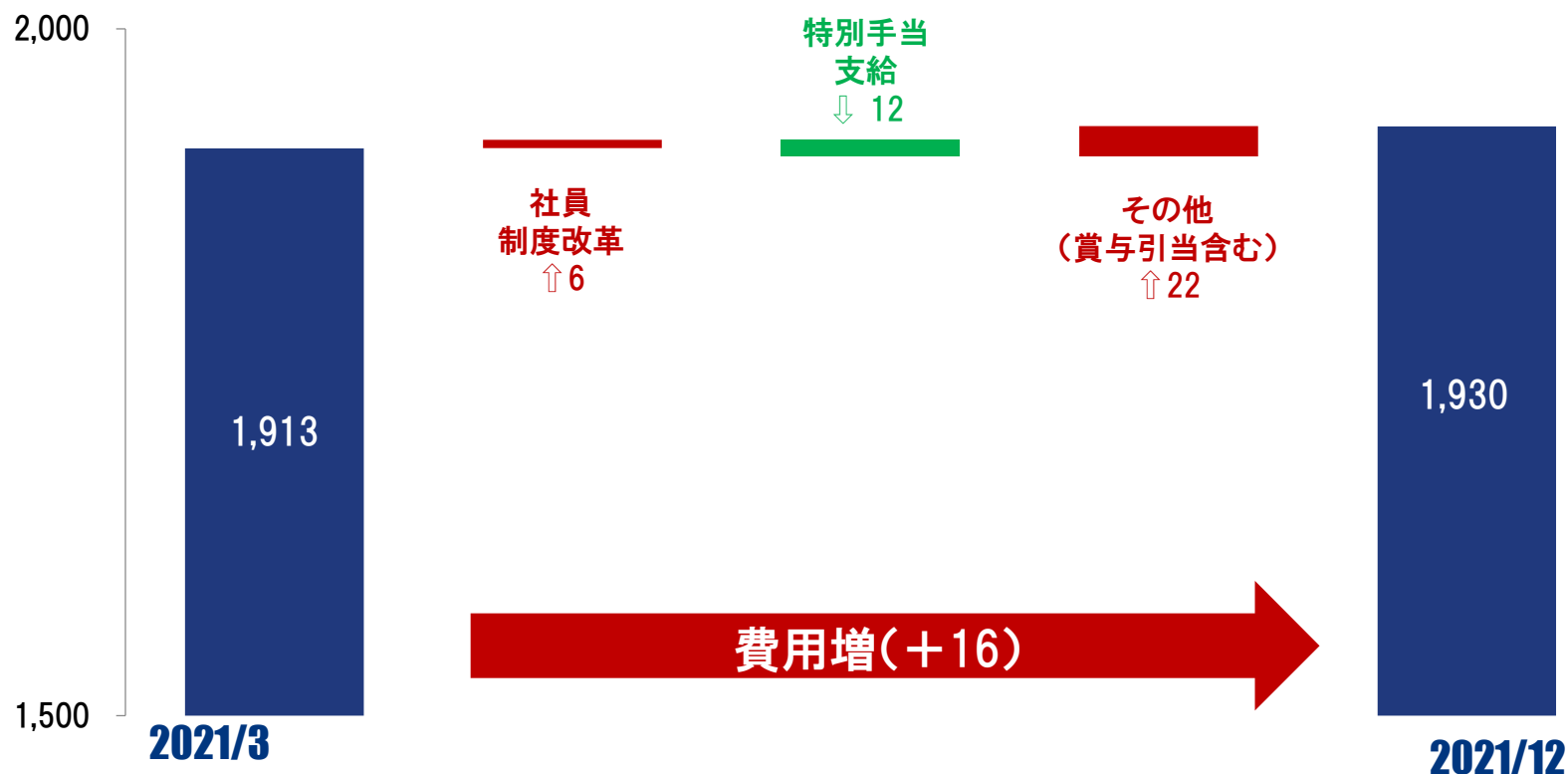
(費用ベースで表示)

外注費増 +141(+4.3%)		利用費増 +692(+72.3%)	
備車費	+3(+0.2%)	鉄道利用費	△18(△6.6%)
下請費	+151(+8.6%)	船舶利用費	+195(+90.5%)
作業人材派遣費	△13(△13.8%)	航空利用費	+515(+114.1%)

補足①-7:個別利益増減(2021年12月期4月~12月 個別 総人件費の増減)

※費用ベースで記載
(単位:億円)

(億円)





本資料のいかなる情報も、弊社株式の購入や売却等を勧誘するものではありません。

また、本資料に記載された意見や予測等は資料作成時点での弊社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告無しに変更されることがあります。

万一、この情報に基づいて、こうむったいかなる損害についても、弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おきください。